# Sustainability Report

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2560

Thaire Life Assurance Public Company Limited

2017



# สารบัญ Contents

สารจากผู้อำนวยการใหญ่	
Message from the President	1
ู้ เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้	
About this report	3
รู้จักไทยรีประกันชีวิต	
About THREL	4
ข้อมูลบริษัท	
Corporate Information	
วิสัยทัศน์และพันธกิจ Vision & Mission	
ผลงานที่ภาคภูมิใจในปี 2560 Outstanding Operational Performance in 2017	
แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	
Stakeholder Engagement	7
การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท	
Corporate Sustainable development	10
การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า	
Value Chain management	11
กระบวนการในการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า	
Organizational management procedure	
กรอบแนวทางค้านความยั่งยืน	10
Sustainability framework	13
การเติบโตอย่างยั่งยืนของผลิตภัณฑ์และบริการ Products & Services' Sustainable Growth	
การเติบโตอย่างยั่งยืนของสังคม Society's Sustainable Growth	
การเติบโตอย่างยั่งยืนของการดำเนินงาน Operations' Sustainable Growth	
การบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน	
Sustainability Management	18
การกำกับดูแลกิจการ	
Corporate Governance	
นโยบายการกำกับคูแลกิจการที่ดีของบริษัท Corporate Governance Policy	
การแสดงเจตนารมณ์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (I Code) Signatory declaration to the Investment Governance Code (I Code)	
การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (CAC) Anti-Corruption Activities	
การคำเนินงานเพื่อป้องกันการทุจริฅคอร์รัปชั่น Actions against Fraud and Corruption under the Company's Anti-Corruption Policy	
การคูแลและพัฒนาพนักงาน	
Employee Development	24
ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวคล้อม	00
Activities Contributing to Society and Environment	28

# สารจากผู้อำนวยการใหญ่

#### Message from the President

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่เป็นบริษัท ประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตเพียงแห่งเดียวในประเทศ บริษัทได้ ดำเนินธรกิจเพื่อพัฒนาคณภาพสังคม มีส่วนร่วมในการสร้าง รากฐานระบบเศรษฐกิจและสังคมที่ดี โดยได้มีการปรับปรุงและ พัฒนากระบวนการคำเนินธุรกิจ ศึกษาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง งองภาวะตลาด สภาพเศรษฐกิจและพฤติกรรมผู้บริโภคเพื่อ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าเป็นที่ต้องการของคนในสังคมและ สร้างธรกิจให้มีการเติบโตที่ดีอย่างยั่งยืน

ในปี 2560 บริษัทได้พัฒนาแนวทางการดำเนินงานในการให้ บริการลูกค้า พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการบริหาร ้จัดการภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการรักษาความมั่นคง ด้านการเงิน (Credit Rating) และระดับเงินกองทน (CAR) ให้อยู่ใน เกณฑ์ที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าของบริษัท ทำให้คู่ค้า สามารถรับประกันได้สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ถือกรมธรรม์ได้รับความ ้คุ้มครองทั้งชีวิต สุงภาพ ค่ารักษาพยาบาลและมีเงินเก็บออมไว้ใช้ ยามเกษียณอายุ

ิตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน 17 ปีที่ผ่านมา บริษัทให้ ความสำคัญกับการดำเนินธรกิจเพื่อให้มีผลกำไรอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงที่ดี รวม ถึงการบริหารจัดการภายในองค์กรและทุนมนุษย์ ส่งผลให้ บริษัทได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2560 ระดับ 5 ดาว ซึ่งหมาย ถึงมีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศ ฮีกทั้งปัจจุบันบริษัทได้ รับการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาค เอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) และได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชั่นนี้แล้ว และในปีนี้บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้า ร่วมโครงการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code, I-Code) และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก Project and already be certified as a member of the Project. โครงการฯ

Thaire Life Assurance PCL. ("the Company" or "THREL"), as a sole reinsurer of life insurance in Thailand, has carried out business with respect to help develop quality of life of the society; and participate in building strong foundation for economic and social systems. The Company has also improved and developed business execution process as well as studied the trend of changes in market condition, economic situation, and consumers' behavior in order to develop all worthy products to satisfy the needs of people in the society and build sustainable business growth.

In 2017, the Company had developed operating guidelines in serving customers, and information technology system. Besides, it had managed its organization under good risk management and maintained financial stability through Credit Rating and CAR, under good criteria; in order to build up confidence in its trading partners resulted in their increase of underwriting. As a result, the policy holders received coverage in life, health and medical expenses as well as savings after retirement.

Over the past 17 years of operation, the Company has recognized the importance of doing business with sustainable profit along with good corporate governance and risk management, including internal management and human capital management; leading to five stars rating in corporate governance assessed by the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC), and the Thai Institute of Directors (IOD), which implied that the Company's corporate governance was at excellent level. Presently, the Company is a certified member of the Collective Action Coalition against Corruption (CAC) and has already declared the Policy Against Corruption. Additionally, the Company has declared its strong intent to join the Investment Governance Code (I-Code) ทั้งหมดนี้เป็นการแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมธุรกิจ โดยปลูก ฝั่งให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติ ตามกฎหมายและเข้าใจถึงความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่ มีต่อหลักปฏิบัติที่ดีงาม เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ลูกค้าและผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดย เริ่มแผนการคำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง พัฒนา พนักงานที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบคุณค่าไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุก ฝ่าย ทั้งหมดนี้ ถือเป็นความภาคภูมิใจของผู้บริหารและพนักงาน ทั้งองค์กร ที่เป็นพลังขับเคลื่อนที่ยิ่งใหญ่นำมาซึ่งการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนต่อไป

All of these show that the Company has determination and spirit in carrying out the business according to the principles of good corporate governance; and business ethics, by instilling all employees to work honestly, follow the law, and realize the responsibility for good principles. Significantly, it truly builds the profound confidence among all stakeholders of the Company, which are employees, customers, and shareholders.

The Company is committed to sustainable development of its business through the following of rigorous business plans that lead to strong and secured growth, support for personnel development and rewards for all stakeholders.



Jung S.

นายสุทธิ รจิตรังสรรค์ (Sutti Rajitrangson) ผู้อำนวยการใหญ่ President

# เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

About this report





#### การพัฒนาอย่างยั่งยืน

Sustainable development

#### การดูแลและพัฒนาพนักงาน

Employee Development

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

Activities Contributing to Society and Environment



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2560 ฉบับนี้ จัดทำ ขึ้นเป็นฉบับที่ 2 จากเดิมที่บริษัทจัดทำเป็นรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเปิดเผย กิจกรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงานที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ตามแนวทางกรอบการ จัดทำรายงานสากล Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถรับข้อมูลประกอบ การพิจารณาประเด็นที่สนใจ บริษัทได้จัดทำรายงานฉบับนี้เป็น 2 ภาษา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผู้ที่สนใจ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ผ่านทางเว็บไซต์ www.thairelife.co.th

THREL's Sustainability Report 2017 is the second issue, in which its previous issues were presented as Social Responsibilities Report. This report is aimed at disclosing Company information and activities ultimately leading to sustainable development whilst complying with the establishment of the Global Reporting Initiative (GRI) to provide all stakeholders with comprehensive information about their company. The Company has prepared this report in both Thai and English. The report can be viewed or downloaded at www.thairelife.co.th

## รู้จักไทยรีประกันชีวิต

#### **About THREL**

#### **ข้**อมูลบริษัท

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2543 ดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อ ด้านการประกันชีวิตทุกประเภท

#### ที่ตั้งสำนักงาน

48/15 ซอยรัชคาภิเษก 20 ถนนรัชคาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตหัวยขวาง กรุงเทพฯ 10310

Ins: 0-2666-9000 Insans: 0-2277-6227

#### ข้อมูลหลักทรัพย<mark>์</mark>

ชื่อย่อหลักทรัพย์ THREL เข้าซื้อขายที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก วันที่ 9 ตุลาคม 2556 ทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท

#### ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตทุก ประเภทได้แก่ ประกันชีวิตสามัญ (Ordinary Life) ประกันชีวิตกลุ่ม (Group) การประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองสินเชื่อ (Credit Life) การ ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ (Accident & Health) โดยรับประกัน ชีวิตต่อประเภทต่างๆ จากบริษัทประกันชีวิตในประเทศไทยทุก บริษัท

บริษัทมีความมั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มี ความรู้ความเข้าใจธุรกิจประกันชีวิตต่อตามมาตรฐานสากล รวม ถึงมีความเข้าใจถึงความต้องการผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิตของคน ไทยเป็นอย่างดี มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญด้านเทคนิค การพัฒนา ผลิตภัณฑ์ การวิจัยและการวางแผน ตลอดจนการบริหารความ เสี่ยง มีความสามารถบริหารและพัฒนาธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

#### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ TKI Life Insurance Company Limited ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านประกันชีวิตในประเทศลาว ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 16,000 ล้านกีบ หรือ ประมาณ 70 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.5 ของทุนที่เรียก ชำระแล้ว

#### Corporate Information

Thaire Life Assurance Public Company Limited Established on January 5, 2000 Provision of reinsurance (life insurance business)

#### Location

48/15 Soi Rajchadapisek 20, Rajchadapisek Road, Samsennok, Huaykwang, Bangkok 10310 Phone: 0-2666-9000, Fax: 0-2277-6227

#### **Securities**

Symbol: THREL

First Trade Date: October 9, 2013 Registered Capital: Baht 600 million

#### **Business Overview**

The Company transacts reinsured all types of Life reinsurance business; namely, ordinary life insurance, group insurance, credit life insurance as well as accident and health insurance by reinsuring various types of insurance from life insurance companies in Thailand.

The Company has confidence in its personnel having sound knowledge and an understanding of the practices of insurance operations based on international standards as well as appreciating the needs of the Thai population in terms of products and life insurance policies. The Company also has strong technical skills to conduct research, develop new products, plan, undertake risk management and a broad range of management skills needed to manage and develop the Company's overall business.

#### Organizational Structure

The Company has one associate company through a 32.5% interest in TKI Life Insurance Company Limited which was incorporate in 2016 and it principally engaged in the operation of life insurance business in Laos. At present, TKI Life Insurance Company has a fully-paid registered capital of LAK 16,000 million or equivalent to Baht 70 million.

# วิสัยทัศน์ Vision

เราพร้อมให้บริการรับประกันภัยต่อด้านชีวิตที่สอดคล้องกับความต้องการของ ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

Being unique life reinsurance solutions provider, efficient and fast services.

# พื้นธกิจ Mission

เรามุ่งมั่นให้บริการด้วยความเชี่ยวชาญธุรกิจประกันชีวิตในประเทศด้วยมาตรฐานสากล
We ensure that our international standard domestic approach is conduct to
our long relationship clients.

เรารักษาระดับความมั่นคงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และสร้างผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสม ให้แก่ผู้ถือหุ้น

We continue to maintain our financial strength and create fair return to our shareholders.

เรามุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆของธุรกิจ We aim to optimize our resources and platforms to cope with business environment changes.



# ผลงานที่ภาคภูมิใจในปี 2560

**Outstanding Operational Performance in 2017** 

ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

Finance Performance



เบี้ยประกันชีวิตต่อรับ 2,157 ล้านบาท Gross Written Premiums Baht 2,157 million



เบี้ยประกันชีวิตต่อรับสุทธิ 2,137 ล้านบาท Net Written Premiums Baht 2,137 million



กำไรสุทธิ 436 ล้านบาท Net Profit Baht 436 million



อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้กือหุ้น 30.5% Return on Equity Ratio: ROE Ratio 30.5%



อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน 77.7% Combined Ratio 77.7%



อัตราการจ่ายเงินปันผล 68.9% Dividend Payout Ratio 68.9%



อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน > 450 ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี CAR Ratio > 450 pre-audit

# ผลการดำเนินงานด้านการสร้างคุณค่า

Value Creation Performance



บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านการเงินจากสถาบัน International Credit Rating Agency: A.M. Best ในระดับ Best's Financial Strength Rating : A- (Excellent) ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่มีความมั่นคงดี

The Company obtained financial strength rating of Best's Financial Rating: A-(Excellent), awarded on the International Credit Rating by the AM Best.



การประเมินการทำกับคูแลกิจการที่ดี โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประจำปี 2560 จัดอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (5 คาว)

The Company was rated "Excellent" (5 stars) in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) in 2016 published by the Thai Institute of Directors (IOD).



การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริม ผู้สงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการทำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี 2560 ได้ 100 คะแนนเต็ม

The Company was rated "100 full points" in the Credit Rating of Annual General Meeting of Shareholders for 2017 (AGM Check List) by Thai Investor Association, Thai Listed Companies Association and The Securities and Exchange Commission of Thailand



ประกาศรับการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การลงทุน "I Code" กับ ก.ล.ต. Announcement to be in line with "I Code" with SEC



ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Member of Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption or CAC

# แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

Stakeholder Engagement

บริษัทมีการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญตามพันธกิจของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการระบุ การมีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อทบทวนการดำเนินงานของบริษัท ที่อาจเกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

The Company has identified its relevant stakeholders and shareholders together with their expectations, participation and how the Company responds to each. The Company seeks to create value for its stakeholders as described below:

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Group of Stakeholders	เรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง Stakeholders' Expectations	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม Methods of Participation	การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย The Company's Actions
ผู้กือหุ้น Shareholders	<ul> <li>การคำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์         และเป้าหมายของบริษัท         Achievement of Company's         vision and goal</li> <li>ผลตอบแทนการลงทุนที่คุ้มค่าและ         การเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน         A high and sustainable return on         investment</li> <li>มีการบริหารความเสี่ยงและการ         กำกับคูแลกิจการที่ดี         Sound risk management and         good corporate governance</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทัน         เวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูล         ที่ไม่ใช่ทางการเงิน         Receipt of accurate, complete         and timely information, both         financial and non-financial</li> </ul>	<ul> <li>การประชุมผู้กือหุ้น Shareholders' meeting</li> <li>การแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งข้อ ร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้อง เรียน Feedback or complaint reporting through designated channels</li> <li>การเปิดเผยผลการคำเนินงาน Disclosure of performance</li> <li>การจัดกำรายงานประจำปี Annual report</li> <li>การจัดกิจกรรม Road Show Road show activity</li> <li>การฟระสานงานกับหน่วยงาน IR Coordination with IR center</li> <li>การพบปะให้ข้อมูลกับนักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ นักลงทุนและผู้จัดการ กองทุนรวม Meeting with securities analysts, investors and fund managers</li> </ul>	<ul> <li>สร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องแก่ ผู้กือหุ้น         Deliver consistent returns for shareholders         <ul> <li>ปฏิบัติต่อผู้กือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน Treat all shareholders on an equitable basis</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทัน เวลา ทั้งข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทัน เวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ ไม่ใช่ทางการเงิน</li></ul></li></ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Group of Stakeholders	เรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง Stakeholders' Expectations	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม Methods of Participation	การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย The Company's Actions
พนักงาน Employees	<ul> <li>ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม Reasonable compensation</li> <li>มีความมั่นคงและการเติบโตในการ ทำงาน Career stability and advancement</li> <li>สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ การบริหาร งานบุคคล Welfare, fringe benefits and personnel management</li> <li>ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความ สามารถ Training and capability development</li> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่าง สม่ำเสมอ A regular update on relevant news and information</li> </ul>	<ul> <li>การสื่อสารวิสัยทัศน์และเป้าหมาย ของบริษัท         Communication of the Company's vision and goal</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน         Performance evaluation</li> <li>การส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความ สามารถของพนักงาน         Promotion of personnel development</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของ พนักงาน         Employee satisfaction survey</li> <li>การแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งข้อ ร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้อง เรียน         Feedback or complaint reporting through designated channels</li> </ul>	<ul> <li>มีกระบวนการสรรหาบุคลากรอย่าง โปร่งใส         Implement a transparent personnel recruitment process         ดูแลผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับการะหน้าที่ Ensure that compensation is commensurate with duty and responsibility         ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานเพื่อเพิ่ม ศักยภาพในการทำงาน Promote employee skill development to enhance work efficiency     </li> </ul>
ลูกค้า Customers	<ul> <li>คุณภาพของผลิตภัณฑ์และการ บริการที่ดี Good quality of products and services</li> <li>การให้ข้อมูลที่ครบกัวนเป็นประโยชน์ ต่อการตัดสินใจ Availability of complete information crucial to decision- making</li> <li>การตอบสนองความต้องการต่างๆ อย่างรวดเร็ว Quick response to customer needs</li> </ul>	<ul> <li>การนำเสนอผลิตภัณฑ์และการ บริการ         Customer satisfaction survey</li> <li>การพบปะลูกค้าและการให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ         Delivery of products and services</li> <li>การส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่ ลูกค้า         Rendering of advice and assistance</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า Customer visit</li> </ul>	<ul> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมกับ ลูกค้า         Co-develop products and services with customers</li> <li>ส่งเสริมการให้บริการของบริษัทใน เครือที่ดำเนินธุรกิจด้านการ สนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นแก่กลุ่ม ลูกค้าธุรกิจประกันชีวิต Promote group members' provision of supporting services to insurance companies</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย Group of Stakeholders	เรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง Stakeholders' Expectations	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม Methods of Participation	การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย The Company's Actions
คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้ Business Partners, Competitors and Creditors	<ul> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม A fair and transparent procurement process</li> <li>มีการชำระเงินตามกำหนด Payment punctuality</li> <li>การสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมือ ในระยะยาว Creation of long-term value and cooperation</li> <li>การรักษาความลับของคู่ค้า คู่แข่ง ทางการค้า Partner and competitor confidentiality</li> </ul>	<ul> <li>การติดต่อสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ Communication via various media</li> <li>การร่วมมือทางธุรกิจ Business cooperation</li> <li>การจัดทำสัญญา Execution of contracts</li> </ul>	<ul> <li>มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ก้าหรือ คู่สัญญา ไม่เอารัดเอาเปรียบ Not take advantage of business partners or counterparties</li> <li>การแบ่งปั้นประสบการณ์ระหว่างกัน sharing experiences</li> </ul>
หน่วยงานกำกับคูแล และหน่วยงานของรัฐ Supervisory Authorities and Government Agencies	• การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ Compliance with the laws, rules and regulations	<ul> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมและโครงการของ หน่วยงานกำกับคูแลและองค์กรที่ เกี่ยวข้อง</li> <li>Participation in activities and projects organized by regulatory agencies and organizations concerned</li> <li>การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงาน กำกับคูแล Submission of reports to regulatory agencies</li> </ul>	ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด Strictly observe the laws, rules and regulations

#### การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

#### **Corporate Sustainable development**

บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจประกัน ชีวิตต่อด้านประกันชีวิตทุกประเภท มุ่งเน้นตอบสนองความ ต้องการของลูกค้าร่วมกับคู่ค้าในการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ตอบสนองความต้องการของผู้ บริโภคทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงประกันชีวิตชีวิตได้ทั่วถึง การดำเนิน รรกิจของบริษัทเป็นการพัฒนาคณภาพสังคม สอดคล้องกับ แนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ เรียกว่า Corporate Citizenship ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อ แสวงหาผลกำไรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นพื้นฐาน ในขณะ เดียวกันในฐานะของนิติพลเมือง องค์กรมีหน้าที่เยี่ยงพลเมืองใน การสร้างประโยชน์แก่ส่วนรวมด้วยการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นพื้นฐาน ด้วยการสร้าง คุณค่าให้กับคู่ค้า ผู้ถือหุ้นและพนักงานของเรา เรายึดมั่นในการทำ รุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อ สังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพสังคมทั้งภาคธุรกิจประกันชีวิต ประชาชนและเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม อันจะนำไปสู่ ความยั่งยืนขององค์กรสืบไป

พันธะสัญญาค้านความยั่งยืนขององค์กรคือการเสริมสร้าง ความมั่นคงทางสังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

Thaire Life Assurance PCL carries out all types of life reinsurance and focuses on cooperating with its trading partners to serve the customer's satisfaction by continuously creating and developing new products for the market. As a result, all customers can thoroughly access life insurance products. In addition, the business execution of the Company is the development of social quality and corresponds to the concept of social responsibility for sustainable development, known as the Corporate Citizenship, which focuses on doing business for profit with respect to fundamental principle of corporate governance. Simultaneously, as a legal citizen, the organization has a duty to offer benefits to the whole society by participating in the social development based on basic social responsibility. The Company strongly adheres to a good governance policy and social responsibility to strengthen the Life insurance industry and the overall economy of the country which supports the Company's sustainability into the future.

The sustainability commitment of the Company is to build a strong society that leads to sustainable growth and long term development through: -

พัฒนาคุณภาพให้กับพันธมิตรทางธุรกิจ ภาคธุรกิจประกันชีวิตและประชาชน โดยร่วมพัฒนา และสร้างธุรกิจที่มีการเติบโตที่ดีร่วมกับคู่ค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมในปัจจุบัน Business partners, the insurance business sector and Thai people in general by cooperatively developing and building business with the Company's counterparties and to effectively respond to society's current requirements.

พัฒนาคุณภาพให้กับผู้กือหุ้น โดยพัฒนาธุรกิจให้สร้างรายได้และผลกำไรที่มีการเติบโตอย่าง ยั่งยืน

Benefits for shareholders through growth in revenue and profits and maintaining sustainable growth and development.

พัฒนาคุณภาพให้กับพนักงาน โดยพัฒนาด้านความรู้ทักษะในการทำงานและส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรขององค์กร

Development of employees through skills improvement and promotion of good quality of life for all personnel.

# การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

#### Value Chain management

บริษัทประกอบธุรกิจประกันภัยต่อค้านประกันชีวิตทุกประเภท โคยผนวกความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าไปในการดำเนินธุรกิจ ธุรกิจของบริษัทเป็นเครื่องมือในการการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจประกันชีวิต ช่วยให้บริษัทประกันชีวิตมีความสามารถในการแข่งขัน สูงขึ้น สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดได้มากขึ้น พัฒนาเป็นส่วนหนึ่งของขีดความสามารถขององค์กรเพื่อนำไปสู่ เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน

The Company's business operations involve all classes of life insurance whilst at the same time incorporating social responsibility into its business objectives. The Company's has ability to participate in the management of the risks in the life insurance market as well as enabling the life insurance companies to compete and introduce innovative products. Thus, the Company is able to achieve its main objective; that is, sustainable growth and development.

# การพัฒนาคุณภาพสังคม Sustainability Commitment to create quality of society

# ด้านการบริหารความเสี่ยง Risk Management

ให้คำปรึกษาและรับประกันภัยต่อค้านประกันชีวิต ทำให้บริษัทประกันชีวิตมีความสามารถในการรับ ประกันภัยได้อย่างเหมาะสม

Provide reassurance consultant and capacity

#### ด้านการพัฒนาธุรกิจ Business Development

เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ วางแผนการตลาดการพิจารณารับประกันภัย และการบริหารจัดการค่าสินไหมทดแทนและรับประกันภัยต่อกับคู่ค้า

To be your partner for business development; Product development, marketing plan UW & Claim management and reassurance support

2

### ด้านการให้คำปรึกษา Consultant

สนับสนุนการให้คำปรึกษาด้านการพิจารณารับประกันภัยและการบริหารจัดการค่าสินไหมทดแทน โดยแพทย์และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

Support Underwritting & Claim consulting service by our experience team and doctor

3

# ด้านการให้ความรู้ Training

จัดอบรมและสัมมนาให้แก่บริษัทประกันชีวิตตามความต้องการเพื่อสนับสนุนในด้านการพัฒนาธุรกิจ Provide training and seminar for market and tailor-made for specific purpose 4

#### กระบวนการในการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

Organizational management procedure

#### ทิศทางการดำเนินธุรกิจ Business direction

ทุกฝ่ายรับทราบทิศทางนโยบายในการดำเนินธุรกิจจากผู้อำนวยการใหญ่เพื่อจัดทำแผนธุรกิจของบริษัท และมีการ จัดประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่ออนุมัติและวางแผนการทำงานร่วมกัน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน ในปีนั้นๆ

Throughout the Company senior management and executives are aware of the Company's business strategies. This knowledge provides the base for the planning teams from each area to work together to create business plans which once approved by the President set the business targets to be achieved in the coming years.

#### การบริหารความเสี่ยง Risk Management

ระบุและพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน เพื่อจัดทำการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้สามารถ บรรลวัตถประสงค์ขององค์กรนำไปส่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

The approach to risk management in the Company involves the analysis, identification, evaluation and treatment of risks facing the business. A risk management plan is then put in place to minimize risks that in turn support the objectives that lead towards sustainable growth.

#### การมีส่วนร่วม Engagement

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความตั้งใจในการ ทำงานและรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร เนื่องจากพนักงานเป็นผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรและเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนิน ธุรกิจ

Motivation of the workforce is essential if business plans are to be realized and the training and development of personnel together with their active participation in a broad spectrum of areas ensures that all members of staff have a basis for feeling part of the team that is striving for success.

#### การนำไปปฏิบัติ Implement

ปฏิบัติตามแผนงานที่วางไว้ โดยความร่วมมือของพนักงานทุกฝ่าย

The Company seeks active cooperation from personnel in all departments in the planning and implementation of its business plans and day to day business processes.

#### การวัดผล Measure

จัดให้มีการประชุมรายไตรมาสร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อติดตามงาน ประเมินผล และวิเคราะห์ปัญหาร่วมกัน เพื่อ ปรับปรุงการดำเนินงาน หรือปรับแผนการดำเนินงานตามความเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน

The directors of the Company monitor the progress of business plans at quarterly board meetings and provide advice and support in the solving of difficult issues and performance improvement as well as adjustment to operational plans where events demand change.

# กรอบแนวทางด้านความยั่งยืน

#### Sustainability Framework

กรอบแนวทางด้านความยั่งยืน คือการบ่งชี้ประเด็น/แนวทางที่ทำให้บริษัทบรรลุพันธสัญญาด้านความยั่งยืนขององค์กร
The sustainability framework provides the necessary guidelines for the Company to identify the issues that need to be addressed to achieve sustainable growth.

# การสร้างความยั่งยืน Corporate Citizenship Framework

#### **Product & Services**

## พัฒนานวัตกรรมใหม่/ สิ่งใหม่ให้กับตลาด Innovation / New to Market

- สร้างสรรค์รูปแบบทางเลือกใหม่ของธุรกิจ
   Create Alternative business platform
- สร้างความไว้วางใจและการเป็นคู่ค้าที่เข้าใจในความต้องการ
   Build Trust & To be preferred partner

# **Society**

### สร้างคุณภาพที่ดี ต่อสังคม Quality of Society

- พัฒนาธุรกิจที่มีกำไรดี Profitable business
- ส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ Work Efficiency

# **Operation**

#### สนับสนุนในด้านการพัฒนาธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ Support Business Development and Other Operations

- ให้ข้อมูลของธุรกิจในทุกด้าน Market Trend /Technology
- ให้คำปรึกษาด้านการพิจารณารับประกันและการจัดการ ความเสี่ยงด้านต่างๆ
   Underwrite / Medical consultant

# การเติบโตอย่างยั่งยืนของ ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบันธุรกิจประกันชีวิตมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า กลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกันไปและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ทางสภาพเศรษฐกิจและสังคม เนื่องจากประเทศไทยจะก้าวเข้าสู่ สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ในอนาคตข้างหน้า กรมธรรม์สำหรับ ผู้สูงอายุและกรมธรรม์ประเภทบำนาญจะทวีความสำคัญมากยิ่ง ขึ้น เนื่องจากเป็นทางเลือกหนึ่งในการเตรียมความพร้อมทางการ เงินสำหรับค่าใช้จ่ายในวัยเกษียณ เมื่อประชาชนมีความพร้อมหลัง เกษียณอายุ มีเงินใช้จ่ายเพียงพอกับการดำรงชีวิตและการรักษา พยาบาล ไม่สร้างการะให้กับคนในครอบครัวหรือสังคม ส่งผลให้ คุณภาพสังคมสูงขึ้น นอกจากนี้แล้ว ความเจริญก้าวหน้าทางการ แพทย์ที่มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในการ ้รักเขาพยาบาล ส่งผลให้อัตราค่ารักษาพยาบาลมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพทวีความสำคัญ เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจึงมีเป้าหมายในการร่วมพัฒนา ธุรกิจใหม่กับคู่ค้า วางแผนการตลาด พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบ สนองต่อสังคมสูงวัยและผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองสิน เชื่อ โดยนำเสนอความคัมครองต่างๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของ รุรกิจทุกขนาดรวมถึงสินเชื่อส่วนบุคคล เพื่อตอบสนองการขยาย ตัวของเศรษฐกิจ ในอนาคตบริษัทมีเป้าหมายในการแสวงหา ผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจและวิธีการขายที่แตกต่างจากเดิม เพื่อสร้าง ธรกิจที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับค่ค้า โดยการศึกษาแนวโน้ม การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะตลาดประกันชีวิต สภาพเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค คู่แข่ง เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทมีการให้บริการด้านการพิจารณารับ ประกันชีวิตการพิจารณาค่าสินไหมทดแทน คำปรึกษาด้านบริหาร ความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทประกันชีวิตซึ่งเป็น ลูกค้าของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น

# Products & Services' Sustainable Growth

The Life insurance industry has developed new and improved products to respond to various requirements of different target groups as well as to be able to conform to changes in economic and social situations. Thailand is rapidly becoming a senior citizen society and the demand for insurance for older people and pension plans will become significant as retirement needs are understood. If retirees have sufficient pension income the burden their family and society in general lessens. Nowadays, Health insurance is increasingly important and therefore the Company has plans to cooperate with business partners in developing new business type, conduct a marketing plan as well as introducing new products to respond to older people's needs and requirements, including credit protection, life insurance products and personal credit which all respond to economic expansion. The Company's objectives are to introduce new and innovative products and to adopt different selling approaches to build sustainable businesses with business partners. The Company recognizes emerging trends, changes in the insurance market, economic conditions, consumer and competitor behavior.

Additionally, the Company also provides consultancy services to improve the operational efficiency of life insurance companies focusing on reinsurance, compensation and consultancy fees.

## การเติบโตอย่างยั่งยืนของสังคม

#### คู่ค้า

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาตลาคร่วมกับคู่ค้าด้วย การพัฒนาและนำเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตประเภทใหม่ๆ ผ่าน ช่องทางการตลาครูปแบบใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้ บริโภค เพื่อให้บริษัทประกันชีวิตได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า ออกสู่สังคม ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทและเสริมสร้างคุณภาพ สังคม (Quality of Society) ให้กับสังคมไทยเพื่อให้บริษัทและสังคม เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

- การวิเคราะห์จุดเด่นของลูกค้าแต่ละรายและนำเสนอการร่วม ผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสเติบโตและมีกำไร ตัวอย่างเช่น การมี partner/shareholder การมีช่องทางการขายที่เป็นโอกาสใน การสร้างธรกิจจดแข็งด้านทีมงาน
- การจิเคราะห์ผลการรับประกันชีจิตของผลิตภัณฑ์ที่เคย ร่วมพัฒนากับลูกค้าในอดีต เพื่อปรับปรุงให้เกิดความเหมาะ สมกับตลาดยิ่งขึ้นและนำผลิตภัณฑ์ที่มีผลกำไรดีมาสร้าง ธุรกิจใหม่
- บริษัทฯได้ริเริ่มนโยบายบริหารความเสี่ยงคือโครงการสร้าง นวัตกรรมใหม่ (Innovation project) ด้วยการสรรหา ผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่เคยมีในตลาดหรือผลิตภัณฑ์ที่บริษัทยังไม่ เคยพัฒนาที่มีแนวโน้มของผลกำไรดีมาพัฒนาร่วมกับลูกค้า โดยต้องมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- การติดตามแนวโน้มการขายสินค้าผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือดิจิตอล เพื่อสรรหาและจัดทำผลิตภัณฑ์และแนวทางการขาย ที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอลูกค้า

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีเป้าหมายหลักที่สำคัญที่ได้ยึดถือและรักษาไว้ตลอด มาคือการสร้างผลตอบแทนจากการประกอบธุรกิจให้เติบโตอย่าง สม่ำเสมอและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงมากกว่าการกำหนดเป้า หมายด้านรายได้จากเบี้ยประกันชีวิตต่อรับ โดยมีเป้าหมายเพื่อ สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน และเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัท รวมถึงความคืบหน้าและทิศทาง ของธุรกิจในอนาคต

#### Society's Sustainable Growth

#### **Business partners**

In order to satisfy the customers' needs, the Company has set the goal to jointly develop the market with the trading partners through developing and presenting new types of the life insurance policies as well as launching them into the market via new and modern channels. Hence, the presentation of valued products to the society helps create the Company's advantages and the good Quality of Thai society. Ultimately, the Company and the society are able to grow together sustainably.

- An analysis of each customer's strengths and the presentation of joining the potential and profitable products. The strengths are for example, having partner/shareholder, having sales channel that offers an opportunity to build the business and the strength of the team.
- An analysis of the result of life insurance product that jointly developed with the customers in the past in order to improve it to be more responding to the market and create new business from profitable product.
- The Company has initiated the policy on risk management, which is the Innovation Project. It seeks products that have never existed in the market or the products that the Company has never developed before; but they tend to be well profitable, to jointly develop with the customers under acceptable risktaking.
- Tracking the trend of selling products through electronic or digital media in order to select and produce such products, with appropriate selling approaches, and present them to the customers.

#### Shareholders

Return on equity is the key financial driver and not growth for the sake of growth. Enhancing shareholder value ensures business continuity and remains a core requirement.

Furthermore, the Company provides the investors and analysts with the opportunities to visit the Company and learn about its performance and some special events; including business progress and future direction.

## การเติบโตอย่างยั่งยืนของการดำเนินงาน

การดำเนินธุรกิจประกันชีวิต คือการรับโอนความเสี่ยงภัย จากผู้เอาประกันชีวิต ซึ่งในบางครั้งในรายที่มีทุนประกันชีวิตรวม เกินกว่าที่บริษัทประกันชีวิตนั้นๆจะสามารถรับความเสี่ยงภัยไว้เอง ได้ ดังนั้น บริษัทประกันชีวิตจึงต้องบริหารความเสี่ยงโดยการส่ง ประกันชีวิตต่อให้กับบริษัทประกันชีวิตต่อ บริษัทในฐานะบริษัท ประกันชีวิตต่อจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้วย เช่นกัน บริษัทมีการทำประกันชีวิตต่อประเภทการคุ้มครอง ความเสียหายส่วนเกิน (Excess of Loss Program) จาก บริษัทประกันชีวิตต่อสากล ตามหลักการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและลด ความเสี่ยงรวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในทุกกิจกรรมหลัก งองบริษัทด้วย อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงบางประการที่ ไม่สามารถคาดการณ์หรือป้องกันได้ เช่น ปัจจัยเสี่ยงจากภัย คกคามจากธรรมชาติและสิ่งแวคล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึง ปัจจัยเสี่ยงจากการก่อจลาจล การก่อการร้าย การเกิดโรคระบาด ซึ่งปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท รวมทั้งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางรุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อให้มั่นใจว่ากรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ ทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก บริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ โดย ไม่กระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมีการซักซ้อม BCP กรณีเกิด ้เหตุอัคคีภัยและภาวะวิกฤตเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณารับประกันชีวิต ไม่มุ่งเน้นการงยายการเติบโตงองเบี้ยประกันชีวิตเพียงอย่างเดียว แต่จะมุ่งรับประกันชีวิตต่องานที่ดีและใช้เงินกองทุนรองรับที่เหมาะ สมเพื่อสร้างผลกำไรเป็นสำคัญ อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้ลูกค้างอง บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทประกันชีวิตที่ประกอบธุรกิจในประเทศทั้ง 22 บริษัท มีการทำธุรกิจด้วยความระมัดระวังเช่นเดียวกัน เป็นการ ร่วมกันเสริมสร้างความมั่นคงและยั่งยืนร่วมกัน

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจบริษัทปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางการค้า อย่างสุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบ กฎหมายและพันธะสัญญาที่มีต่อกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ หลีก เลี่ยงการกระทำที่ไม่สมควร เช่น การรวมกลุ่มกันกำหนดราคา การสมยอมเสนอราคา หรือใช้ข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลที่สาม เป็นต้น บริษัทมีหลักเกณฑ์ใน การประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญาที่คำเนินธุรกิจด้วยความ รับผิดชอบ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการทุจริต และ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีการจัดเก็บ ข้อมูลของลูกค้าหรือผู้บริโภคอย่างปลอดภัย ไม่ส่งต่อข้อมูลอัน เป็นความลับของลูกค้าหรือผู้บริโภคอย่างปลอดภัย ไม่ส่งต่อข้อมูลอัน เป็นความลับของลูกค้าหรือผู้บริโภคอย่างปลอดภัย ไม่ส่งต่อข้อมูลอัน เป็นความลับของลูกค้าหรือผู้บริโภคอย่างปลอดภัย

#### Operations' Sustainable Growth

As a reinsurer the Company is aware that it is taking on the risks of many insurance companies and needs to practice sound risk management principles. This it does through its own financial risk transfers in the purchase of reinsurance programs. Additionally, there is in place a comprehensive business continuity plan which includes disaster recovery plans in the event of major unforeseen events.



The Company is mindful of the need to consider the underwriting of insurance based on sound principles of risk management and not over expose the Company to excessive risk. The Company has not over emphasized premium growth but concentrated instead on underwriting profitably. Its capital is used effectively in support of the Company's customers, mainly consisting of 22 life insurance companies in Thailand.

Thaire Life does not tolerate discrimination in its business practices and enjoys a reputation of fair treatment amongst its business partners including its respect for confidentiality.

บริษัทได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อปรับ เปลี่ยนกระบวนการธุรกิจใหม่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลทำให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเติบโตอย่าง ยั่งยืนตลอดไป

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจหลัก บริษัทยังมีการดำเนิน งานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจประกันชีวิตโดยรวม โดยบริษัทได้ ดำเนินการจัดสัมมนาเชิงวิชาการให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรม ธุรกิจประกันชีวิตอย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ.2560 ทางบริษัทได้ดำเนิน การจัดสัมมนาโดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้ ในส่วนที่หนึ่งคือ สำหรับในส่วนที่สองคือ Marketing Seminar เนื่องจากบริษัทได้ เห็นถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของดิจิตทัลและ เทคโนโลยีต่างๆ ที่เข้ามามีผลกระทบต่อธุรกิจประกันชีวิตมากขึ้น ในปัจจุบันจึงทำให้ในปีนี้ทางบริษัทได้การบรรยายเรื่อง Adapting to the Digital World of Insurance และ Building Better Brand Through Digital Marketing



นอกจากการจัดสัมมนาเชิงวิชาการ ทางบริษัทยังให้การ สนับสนุนด้านวิชาการ ความร่วมมือ ทั้งในด้านการให้ข้อมูลและ เป็นที่ปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ธุรกิจประกันชีวิต แก่สมาคมประกัน ชีวิตไทย สำนักงาน คปก. และหน่วยงานอื่นๆ A new IT system has also provided the business with greater flexibility ensuring better customer satisfaction and more growth opportunities.

Apart from main business, the Company also performs the work that benefits overall life insurance business by continuously organizing technical seminars for customers in the industry of life insurance business. In 2017, the Company organized the seminar, which was divided into 2 parts. The first part was Medical Seminar to provide knowledge and understanding in relation to medical field; including various diseases, which were relevant to take into consideration to accept the insurance and pay the indemnities. In the previous year, the Company organized a talk on "How to Assess the Typical Male Urogenital Cancer for Life Insurance?" For the second Part, it was Marketing Seminar. The Company realized the importance of changes in digital area and various technologies that increasingly affected life insurance business andthen organized the lectures on the topic of "Adapting to the Digital World of Insurance" and "Building Better Brand through Digital Marketing."



In addition to organizing technical seminar, the Company also supports the academic area and cooperation, by both providing information and being a consultant from whom life insurance business, the Thai Life Assurance Association, the Office of Insurance Commission, and other organizations can benefit.

## การบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน

#### Sustainability Management

บริษัทประกอบธุรกิจประกันภัยต่อด้านประกันชีวิตทุก ประเภท โดยผนวกความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าไปในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท การบริหารจัดการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ มี ความโปร่งใสตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน The Company carries out the reinsurance business for all types of life insurance by incorporating social responsibility into the Company execution. The efficient corporate management, transparency, accountability and awareness of all relevant stakeholders help lead the Company to its ultimate goal of the sustainable development.

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับคูแลกิจการ จึงจัดทำคู่มือ การกำกับคูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ผู้กือหุ้น ผู้ลงทุน พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มั่นใจว่า คณะกรรมการทำหน้าที่เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเต็มที่ ซึ่งการกำกับคูแลกิจการที่ดี จะต้องสะท้อนหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

- Responsibility มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ 1.
   ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- 2. Equitable Treatment ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม 2. อย่างเท่าเทียบกันด้วยความเป็นธรรม
- Accountability มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและ 3. การกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจ นั้นได้
- 4. Creation of Long-term Value มีวิสัยทัศน์ในการสร้าง 4. มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว
- 5. Transparency มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถ ตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 6. Ethics มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการคำเนินธุรกิจ

#### Corporate Governance

The company attaches great importance to corporate governance and has produced a handbook for guidance on business ethics for all stakeholders which sets out the following: -

- Responsibility Efficient performance of duties and to the best of one's abilities.
- Equitable Treatment Fair and equitable treatment of all stakeholders.
- Accountability Responsibility for one's own decisions and actions, and ensuring they can be explained and clarified.
- Creation of Long-term Value Looking towards the future to create long-term added value and sustainable growth.
- 5. Transparency Ensuring corporate operations can be examined and information is disclosed to relevant parties.
- 6. Ethics Existence of business ethics and code of conduct.

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท Corporate Governance Policy

คณะกรรมการของบริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีความเห็นพ้องกันว่า องค์กรหรือธุรกิจใดๆจะสามารถเติบโต อย่างมั่นคงยั่งยืนได้ จำเป็นต้องมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เหมาะสมกับสถานภาพขององค์กรนั้นๆ ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญ ของการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างคุณประโยชน์แก่ผู้ มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความมุ่งมั่น ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการและการบริหาร จัดการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส โดยมุ่ง เน้นการสร้างคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและผู้มี ส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนว ปฏิบัติในการดำเนินงาน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน จะปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความมุ่งมั่น ความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยยึดถือหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจเป็นแนวปฏิบัติใน การดำเนินงาน
- 2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนด 2. วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย โครงสร้างการบริหารจัดการและ แผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งต้องคำเนินการเพื่อให้ มั่นใจว่าระบบควบคุมภายใน ระบบบัญชี-การเงินและรายงาน ทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จะต้องเป็นผู้นำในเรื่อง 3.
   จริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความมุ่งมั่น ความซื่อสัตย์สุจริตตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี
- 4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ต้องยึดมั่นใน 4. ความเป็นธรรมโคยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่า เทียมกัน พร้อมทั้งคูแลควบคุม ป้องกันและแก้ไขปัญหา ความงัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- 5. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน จะยึดมั่นตาม 5. นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- 6. คณะกรรมการบริษัทต้องให้ผู้กือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่าง 6. เท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมี ช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท รวมทั้งจัดให้มี นักลงทุนส้มพันธ์เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุน และประชาชนทั่วไป

The Board of Directors of Thaire Life Assurance PCL and its subsidiaries mutually agrees that for an organization or business to achieve sustainable growth, it must have in place a good corporate governance system that is compatible with its status. This is a key fundamental for enhancing both operational efficiency and benefit for all stakeholders. Therefore, the Board of Directors is committed to operating business under good corporate governance and management practices by upholding the code of business ethics and transparency and focusing on creating value for shareholders, employees, customers, business partners and all stakeholders. The Company has accordingly set out policies on corporate governance for the directors, executives and staff members to observe in performing their duties, as follows:

- . The Board of Directors, executives and employees shall perform duties with determination, integrity and responsibility to generate the utmost benefit for the Company by adhering to good corporate governance principles and business ethics.
- The Board of Directors plays a crucial role in formulating the Company's vision, strategy, policy, management structure and significant business plans and must act to ensure that the internal control systems, accounting-finance system and financial reporting are reliable.
- The Board of Directors and executives shall take the lead on ethics and act as a role model for performing duties with determination and integrity under corporate governance principles.
- 4. The Board of Directors, executives and employees shall uphold fairness and treat all groups of stakeholders on an equitable basis, and shall monitor, control, prevent and eradicate any conflict of interest that may take place.
- 5. The Board of Directors, executives and employees shall adhere to the anti-fraud policy.
- The Board of Directors shall ensure that the shareholders are treated equally, have the right to access information, and have an appropriate channel to communicate with the Company, and shall form an investor relations center to be responsible for providing information to investors and the general public.

7. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องจัดให้มีการคัดสรร 7. บุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่ โปร่งใส เป็นธรรม

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับคูแลกิจการที่คีของกลุ่ม บริษัท ถือเป็นคัชนีซี้วัคที่สำคัญในการประเมินผลการบริหาร จัดการธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

# การแสดงเจตนารมณ์เกี่ยวกับ หลักธรรมาภิบาลการลงทุน (I Code)

บริษัทได้ประกาศรับการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการ ลงทุน (Investment Governance Code: I Code) กับทาง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 การมีหลักธรรมาภิบาลการลงทุน นี้ จะนำมาซึ่งความน่าเชื่อถือของผู้ลงทุนสถาบันที่รับจัดการเงิน ลงทุนให้กับทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศและเป็นการสร้าง ภาพสภาพแวคล้อมที่เกื้อหนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ การประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบของบริษัทและกิจการใน ตลาดทุนไทยด้วย

# การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อ ประโยชน์ทางธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้เป็นข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับ ลูกค้า คู่แข่งขัน และรัฐ ในจริยธรรมทางธุรกิจ มาตั้งแต่ปี 2555 โดย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดหลักสุจริต ธรรม ไม่ให้หรือรับสินบนไม่ว่าจะเป็นในรูปของขวัญหรือผล ประโยชน์อื่นๆ และจะต้องไม่ยอมปฏิบัติในสิ่งที่อาจจะก่อให้เกิด การทุจริตติดสินบน ไม่กระทำการหรือช่วยเหลือหรือสนับสนุน การกระทำการอันเป็นความผิดตามกฎหมายและประกาศที่ เกี่ยวข้อง หรือการกระทำการอันเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริต หรือ การกระทำอันเป็นภัยต่อเศรษฐกิจหรือความมั่นคงของประเทศ ตลอดจนไม่ปกปิดหรือมีส่วนในการยักย้ายหรือจำหน่ายทรัพย์สิน ที่ได้มาเนื่องจากการกระทำดังกล่าว

7. The Board of Directors and executives shall ensure that personnel at all levels are properly selected and that the selection process is fair and transparent.

Compliance with corporate governance policy is a key indicator to measure the business management performance of the Board of Directors and executives and to evaluate the performance of all employees.

# Signatory declaration to the Investment Governance Code (I Code)

The Company has announced to become a Signatory to the I Code with The Securities and Exchange Commission (SEC) on November 21, 2017. The I Code contains investment governance principles and guidance reflecting current international standards and best practices for responsible and effective stewardship over investments by Institutional Investors. Implementation of the I Code by Institutional Investors will enhance confidence by domestic and global markets clients and trust that investment decisions and management are done in their best interest. Moreover, the I Code promotes and contributes to a good corporate governance ecosystem, stimulates responsible and sustainable practices by listed companies, and fosters growth and development of the Thai capital market and the wider economy.

#### **Anti-Corruption Activities**

The Company has a policy to counter corruption and bribery for commercial benefit and has established this as the best practices for customers, competitors and state agencies in its code of business ethics since 2012. Under the policy, all directors, executives and employees shall abide by the principles of integrity and shall neither give nor receive any bribe whether in form of a gift or any other benefit. They shall not perform any act that is conducive to fraud and bribery; nor perform any act or assist in or support any act that is deemed as a misconduct according to the relevant laws and notifications; nor perform any act relating to property in bad faith or any act that is detrimental to the national economy or security; nor conceal or take part in a transfer or sale of property obtained from such act.

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการมีส่วนได้เสียและ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ ข้อมูลภายใน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีความโปร่งใสในการปฏิบัติ หน้าที่ และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2555 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนว ร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, "CAC") ซึ่งในปีนี้ บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการฯ บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้กำหนด คำนิยาม กระบวนการประเมินความเสี่ยง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับ การกำกับดูแลและควบคุมการเกิดการทุจริตในบริษัท ตลอดจนมี การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้าน การทจริต เพื่อแสดงให้เห็นถึงความม่งมั่นอย่างเป็นรปธรรม ใน การคำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรมต่อ สังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี โดยคณะกรรมการมีการทบทวนความเหมาะสมของ นโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัท ได้สื่อสารกับพนักงานทุกคน โดยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต และจัดทำคู่มือ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนด นโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้ในคู่มือฯ ผู้ที่สนใจสามารถอ่าน คู่มือฯ ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท www.thairelife.co.th

ในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ การแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยบริษัทมีการดำเนินการตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตและจัดทำมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อรวบรวมมาตรการ/ ระเบียบ/แนวทาง/ขั้นตอนการดำเนินการด้านการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชั่นที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะชนและสื่อสารให้ พนักงานรับทราบผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน การ ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสื่อสารภายในองค์กรเปิดเผยใน เว็บไซต์บริษัท เป็นต้น

In addition, the Company has drawn up a policy on interest and conflict of interest and a policy on control over the use of internal information, aiming to ensure performing of duties in a transparent and examinable manner in line with its corporate governance principles.

In 2012, the Company has announced its intention to participate in the Private Sector Collective Action Coalition against Corruption or CAC in which this year the Company has been certified as a member of this project. The Company; therefore, has established the anti-corruption policy by specifying risk evaluation procedures, guidelines in monitoring and supervising corruption within the Company as well as following up results to indicate its concrete will and determination in operating the business with integrity, transparency and equality to every stakeholder in compliance with good governance policy. The Company's Board of Directors have also revised the appropriateness of established anti-corruption policy on an annual basis. Nonetheless, the Company has regularly communicated with the employees by organizing various training programs regarding anti-corruption policy and direction as well as preparing good governance and business ethics manual and publicized such manual via the Company's website to inform every stakeholder.

In 2017, the Company has been certified as a member of the Private Sector Collective Action Coalition against Corruption or CAC. It has implemented the anti-corruption policy and drawn up the anti-corruption measure in writing by compilation of measures / regulations / guidelines / procedures for corruption prevention. These are disclosed publicly and communicated to all employees through media such as training, new employee orientation program, internal communication, posting on the website and other verbal and written communication.

# การดำเนินงานเพื่อป้องกัน การทุจริตคอร์รัปชั่น ตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตของบริษัท

#### 1. กระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต

 บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะ การดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชั่น โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตที่ อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมหลักในการดำเนินธุรกิจ รวมถึง การประเมินปัจจัยต้นเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และ มาตรการป้องกัน ควบคุมและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม กับความเสี่ยงที่ประเมินได้ มีการเฝ้าติดตามประเมินผล การปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นเป็น ประจำทุกไตรมาส

# 2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับคูแลและควบคุมคูแลเพื่อป้องกัน 2. และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สรุปได้ดังนี้

- จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน ดำเนินการโดยฝ่าย ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจ สอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบ ที่วางไว้ เช่น ระบบควบคุมภายใน ระบบบัญชี-การเงิน การ จัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา เป็นตัน ทั้งนี้เพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชั่น
- จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อ พิจารณาการกำกับดูแล ควบคุมและติดตามรายงาน ความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงหลักในเรื่องต่างๆ รวม ถึงการป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตเป็น ประจำทุกไตรมาส
- กำกับคูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยการจัดให้มีรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎหมาและ ข้อบังคับเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุม ทุกไตรมาส
- จัดให้มีช่องทางสำหรับนักลงทุน บุคคลภายนอกและ พนักงานบริษัทในการแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียน/แจ้ง เบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย บรรษัทภิบาล การทุจริต คอร์รัปชั่นหรือเรื่องอื่นใด โดยมีนโยบายการดูแล ข้อร้องเรียน/เบาะแสของการกระทำผิด และการคุ้มครอง ผู้ให้ข้อมูล โดยจัดให้มีมาตรการ ระเบียบ แนวทาง ขั้นตอน ปฏิบัติประกอบนโยบายฯ ที่เพียงพอต่อความเสี่ยงกรณีที่ เกิดเรื่องร้องเรียน บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการดำเนิน การเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนอย่างชัดเจน มีการเก็บรักษา ข้อมูลที่รับแจ้งเป็นความลับและจะแจ้งผลการดำเนินการให้ รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

# Actions against Fraud and Corruption under the Company's Anti-Corruption Policy

#### 1. Fraud Risk Assessment Process

 The Company implements a risk management program that given the nature of its business operation examines the potential for fraud in all core activities and identifies the root causes of fraud opportunity and the proper measures for prevention, control and management of such fraud risk.
 Performance against the risk management plan is monitored and evaluated on a quarterly basis.

#### Guidelines on Monitoring, Prevention and Control of Fraud Risk

- The Company has in place an internal audit system operated by the Internal Audit Department as an independent unit responsible for examining the operations of all other work units in line with the established regulations, including an internal control system, an accounting/financial system, procurement, contracting and any other activity, with a view to preventing and monitoring fraud and corruption risk.
- The Enterprise Risk Management Committee meeting is held to consider, monitor, control and follow up on progress of core risk management as well as fraud risk prevention and monitoring on a quarterly basis.
- The Company monitors legal and regulatory compliance and ensures that a compliance report is submitted to the quarterly Audit Committee meeting.
- The Company makes available communication channels for investors, outsiders and employees to express opinions or report complaints/suspicions of acts against laws or corporate governance or acts of fraud or corruption or any other issues. The Company also outlines a policy on complaint/ whistleblowing management and whistleblower protection, and puts in place measures, regulations, guidelines and procedures under such policy that are adequate for risks in case there are any such complaints reported. Procedures for complaint management are clearly defined and the reported information is treated in strict confidence. Reporters or whistleblowers are notified in writing of results of the Company's actions.

 มีการกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน ทั้งบทลงโทษทาง วินัยตั้งแต่การทำจดหมายตักเตือนจนถึงขั้นยกเลิกสัญญา ว่าจ้างและการลงโทษตามกฎหมาย คือการฟ้องร้องดำเนิน คดีตามกฎหมาย ทั้งนี้ พนักงานทุกคนได้รับทราบเกี่ยวกับ บทลงโทษที่จะเกิดขึ้นหากมีการฝ่าฝืนผ่านช่องทาง การสื่อสาร การอบรมภายในบริษัท และการปฐมนิเทศ พนักงานใหม่

#### 3. การสื่อสารและการฝึกอบรมพนักงาน

 บริษัทได้สื่อสารนโยบายการกำกับคูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงนโยบาย ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกับพนักงานบริษัท พร้อม การสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต นอกจากนี้บริษัทได้ สื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ นักลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัท การเปิดเผยข้อมูลใน รายงานประจำปี เป็นตัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ แก่ผู้เกี่ยวข้องและกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

# แนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย 4. การต่อต้านการทุจริต

• บริษัทจัดให้มีช่องทางการร้องเบาะแสการกระทำผิด มี การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อ ต้านการทุจริต โดยฝ่ายปฏิบัติตามกฎหมาย ทำหน้าที่ ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต และ รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบหากมีการทุจริต คอร์รัปชั่นเกิดขึ้นในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทมีฝ่ายตรวจ สอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอ ของการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงาน โดยยึด หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้าน การทุจริตและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนิน การตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีและรายงาน ผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการดำเนินการ ตามวิธีที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อสอบทานความเหมาะสมของ การปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้าน การคอร์รัปชั่นของบริษัท

# การแสดงเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตด้านอื่นๆ

บริษัทได้เข้าร่วมสนับสนุนทุนการดำเนินงานของมูลนิธิ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชั่น (ประเทศไทย) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งใน การแสดงพลังขับเคลื่อนการแก้ปัญหาคอร์รัปชั่นของประเทศ ทำให้ ประเทศไทยเป็นประเทศที่โปร่งใส ให้การทุจริตคอร์รัปชั่นหมดไป จากแม่นดินไทยให้ได้ในที่สุด

 The Company has clearly set out rules which include disciplinary actions, ranging from written warning to termination of employment contract, and legal penalty through, for instance, prosecution. All employees are notified of such rules against any violation via the Company's internal communication channels, training programs, and new employee orientation.

#### 3. Communication and Training

 The Company communicates the anti-corruption policy and measure to its employees and employees of its group members, customers, business partners, creditors, investors and outsiders through various methods such as staff orientation programs, employees' acknowledgement signing, the Intranet or e-mail, the Company's website, annual report, circulars to business partners, etc. so as to provide practice guidelines for all concerned parties. All employees are obligated to comply with such policy and measure.

#### Guidelines on Monitoring and Evaluation of Anti-Corruption Policy Compliance

• The Company provides channels for complaint/ whistleblowing and monitors and evaluates the compliance with its anti-corruption policy. Its Legal Compliance Department has duty to follow up compliance with the anti-corruption measure and report any act of fraud or corruption to the Audit Committee. At the same time, Internal Audit Department is responsible for examining internal control system, assessing efficiency and adequacy of internal control of each work unit based on the corporate governance principles and anti-corruption policy, continuously providing advice, conducting an audit according to the yearly audit plan, and reporting audit results to the Audit Committee.

The Audit Committee already arranged for proper and adequate actions to be taken to review appropriateness of compliance with the self-evaluation form with respect to the anti-corruption measure of the Company.

# Signatory declaration of Intent on Other Anti-Corruption Activities

The Company provides financial support to the Anti-Corruption Organization of Thailand as one of the driving forces to combat corruption and ultimately make Thailand a transparent, corruption-free country.

#### การดูแลและพัฒนาพนักงาน

#### **Employee Development**

บริษัทตระหนักเสมอว่าพนักงานเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ ยิ่งต่อความสำเร็จของธุรกิจ จึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนา บุคคลากรให้มีประสิทธิภาพ เน้นการสร้างคุณค่าให้กับพนักงาน ทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาคุณภาพ ชีวิต รวมถึงการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการทำงาน ให้ผล ตอบแทนการทำงานที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ปฏิบัติ ต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าทำงานจน ออกจากงาน เช่น การทำสัญญาจ้างแรงงาน การมอบหมาย งาน การควบคุมการทำงาน การทดลองงาน การปฏิบัติตาม กฎหมายคุ้มครองแรงงาน การจ่ายค่าจ้าง การจัดกิจกรรมสร้าง ความส้มพันธ์ระหว่างพนักงาน เป็นตัน ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้กำหนดไว้ ในกฎระเบียบบริษัทเพื่อเสริมสร้างความมีระเบียบและความ ส้มพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Innovation & Development Program เพื่อผลักดันให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร สร้างมุมมอง ทัศนคติ ในการรับ ความเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ธุรกิจที่เปลี่ยนไป (Change management project, Teamwork effectiveness training) ให้ กับพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถขับเคลื่อนธุรกิจ ส่งมอบคุณค่าของธุรกิจออกสู่สังคม เพื่อสร้างการเติบโต อย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

#### <u>การจ้างงานและการเสริมสร้างศักยภาพความพร้อมของ</u> <u>พนักงาน</u>

บริษัทมีการคัดสรรบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสมและมี กระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกัน ในการ เข้ารับการ คัด เลือก ผ่านแบบทดสอบข้อเขียนและ การสัมภาษณ์ตามมาตรฐานของบริษัทและเมื่อผู้รับการคัดเลือก ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นพนักงานของบริษัทแล้ว จะได้รับการปฏิบัติ ด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา ชาติตระกูล หรือสถานะอื่นใดที่ ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการดูแลผลตอบแทนให้อยู่ในระดับ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสามารถเทียบ เคียงได้กับตำแหน่งในธุรกิจใกล้เคียงกัน

บริษัทมีการกำหนดกฎระเบียบของบริษัทที่ชัดเจนครอบคลุม ทุกประเด็น เช่น การว่าจ้าง ค่าจ้าง วินัยและการลงโทษทางวินัย การเลิกจ้าง การร้องทุกข์ เป็นต้น โดยสื่อสารให้พนักงานรับทราบ ถึงสิทธิของตนเองที่พึงจะได้รับและมีการเสริมสร้างศักยภาพและ ความพร้อมของพนักงาน โดยมีการปฐมนิเทศ การอบรมด้าน จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น ค่านิยม องค์กร ตลอดจนความรู้เบื้องต้นต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในงานให้ พนักงานใหม่ ก่อนเข้าไปเรียนรู้งานในฝ่ายที่พนักงานสังกัดในขณะ ปฏิบัติงาน (On the job training)

Human resource management is the single most important management activity, if done well the company flourishes, if done badly it will fail. ThaiRe puts considerable effort into ensuring staff development together with fair and equitable compensation policies.

From 2016 to present, the Company has participated in an Innovation and Development Program to push forward organizational changes in terms of its culture, vision and attitude to effectively respond to changing business conditions. Furthermore, the Company has organized Change Management Projects and Teamwork Effectiveness Training for employees to encourage them to create business value for society as well as to strengthen the Company's sustainable growth in the economy, society and environment.

#### Employment and Reinforcement of Employee's Capabilities and Preparedness

Employee selection is governed by interviews and written tests to ensure the quality of employee meets the required corporate standards. The Company is an equal opportunity employer and does not tolerate any form of discrimination. All employment contracts set out clearly the terms of employment and regulations that each employee must adhere to together with the rights of the company in the event of disciplinary action.

Every human deserves to be treated with an adherence to human rights, to live happily as a human being as well as be a part of the society. The Company puts an emphasis on complying with human rights policy. Every employee is entitled to receive rights and equal benefits from the Company. Therefore, the Company has established clear policies regarding human rights as well as communicating such policies to every employee, including other rights the employees are entitled to. And providing employee orientation and training programs regarding Code of conduct, Anti-Corruption policy

#### การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและ สวัสดิการของพนักงานที่ชัดเจน โดยมีการให้ผลตอบแทนและ สวัสดิการอย่างเหมาะสม มีการเปรียบเทียบผลตอบแทนและ สวัสดิการของพนักงานกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม เดียวกัน เพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการเป็นไป อย่างแหมาะสมและเป็นธรรม

บริษัทมีนโนบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบ ของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ค่าครองชีพ ค่าส่วงเวลา การทำประกันชีวิต อุบัติเหตุและสุขภาพให้แก่พนักงาน รวมทั้ง สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าทันตกรรม การกู้ ยืมฉุกเฉิน การกู้ยืมเพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น และเพื่อเป็นการสร้าง หลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงานเมื่อต้องออกจากงานหรือ เกษียณอายุ ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมให้พนักงานพึ่งพาตนองด้าน การเงินในระยะยาวได้ในระดับหนึ่ง จึงได้จัดให้มีสวัสดิการกองทุน สำรองเลี้ยงชีพโดยความสมัครใจของพนักงาน ซึ่งการสมทบมา จากเงินของพนักงานที่จ่ายสะสมรวมกับเงินของบริษัทที่สมทบตาม อายุการทำงานของพนักงานและผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากเงินดัง กล่าว โดยบริษัทสนับสนุนการบริหารกองทุนอย่างมีส่วนร่วมที่ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกนโยบายการลงทุนในกองทุน สำรองเลี้ยงชีพได้ตามความต้องการของตนเองและสามารถปรับ เปลี่ยนนโยบายการลงทุนได้ปีละ 4 ครั้ง

#### สิทธิมนุษยชนและการมีส่วนร่วมของพนักงาน

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับ ในการที่ จะมีความสุงในฐานะมนุษย์ที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทได้ให้ ความสำคัญและเคารพต่อการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกคนมีสิทธิและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับจากบริษัท อย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและมี การสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว รวมถึงสิทธิต่างๆ ที่พนักงานพึงได้รับ โดยกำหนดไว้เป็นลาย ลักษณ์อักษรในกฎระเบียบของบริษัท คู่มือการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและจริยธรรมธรกิจ และเผยแพร่ไว้บน Intranet ของบริษัท

including necessary basic knowledge equipped to new employees to ensure their capabilities before taking on the job training program.

#### Compensation and Benefits Management

The Company explicitly defines regulations regarding appropriate compensation and benefits provided to its Employees. Compensation and benefits always being compared with other companies that conduct the same business in order to provide employees with the appropriate compensation and fair benefits.

The Company arranges compensation for employees in forms of salary, annual bonus, cost of living, overtime wage, health & life and accident insurances including other benefits, such as medical expenses, dental expenses, emergency loan and home loan interest, etc. Moreover, to ensure financial security for employees upon their resignation or retirement and to promote their self-reliance in a long term, the Company has set up provident fund whereby the employees shall pay for their accumulated funds and the Company contributes for their counterpart funds with percentages defined in accordance with numbers of their working years. Amounts of payments for provident fund from both sides will be accumulated whiles distributing benefits to the employees as well. The Company also promotes fund managing engagement which allows the employees to choose investment policy for their provident funds by themselves and they are able to change the policy for four times a year.

#### Human Rights and Employees' involvement

Every human deserves to be treated with an adherence to human rights, to live happily as a human being as well as be a part of the society. The Company puts an emphasis on complying with human rights policy. Every employee is entitled to receive rights and equal benefits from the Company. Therefore, the Company has established clear policies regarding human rights as well as communicating such policies to every employee, including other rights the employees are entitled to. The Company; consequently, has specified rules and regulations in the Company's handbook of good governance and business ethics as well as publicizing such rules and regulations on the Company's intranet.

นอกจากนี้บริษัทมีกลไกการแจ้งข้อร้องเรียนและเบาะแสการ กระทำผิคที่ชัดเจน มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและการ ตัดสินใจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นช่องทางให้ พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติ อย่างไม่เป็นธรรม สามารถแสวงหาหนทางเยียวยาได้ โดยมีการ ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทาง เว็บไซต์บริษัท

#### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้คำนึงถึงการพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ ของพนักงาน โดยฝ่ายบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ร่วมกับหัวหน้า สายงาน จะวิเคราะห์จากการประเมินผลการทำงานของพนักงาน เพื่อจัดหาหลักสูตรสำหรับพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ของพนักงานอย่างเหมาะสมกับพนักงานในตำแหน่งงานนั้นๆ ทั้ง ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความรู้ที่เกี่ยวกับสายงาน และความรู้ ทั่วไปใน รูปแบบที่หลากหลาย ซึ่งในปี 2560 มีพนักงานได้รับการ ฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศจำนวน 32 คน จำนวน 36 หลักสูตร อบรมทั้งหมด 548 ชั่วโมง ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 17.13 ชั่วโมงต่อ พนักงานที่ได้รับการอบรมหนึ่งคน

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานศึกษาหาความรู้ใหม่ๆ ด้วย ตนเอง และเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถนำความรู้หรือ ประสบการณ์จากเหตุการณ์ที่เป็นที่สนใจมาถ่ายทอดให้พนักงาน ทุกคนที่มีความสนใจได้ร่วมรับฟึงและแสดงความคิดเห็น จัดให้มี การฝึกอบรมและการคูงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้พนักงาน ได้มีโอกาสพัฒนาตนเองไปสู่ระดับสากลในยุคของการเจริญเติบโต ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ เทคโนโลยี สังคมและวัฒนธรรม ที่การประกอบธุรกิจระหว่างประเทศได้ทวีความสำคัญมากขึ้น

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นโดย การให้ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทกับพนักงานที่ศึกษาใน สาขาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทได้มีความรู้และ ประสบการณ์เพิ่มขึ้นเพื่อเป็นฐานในการสร้างอนาคตของตัวเอง และพัฒนาบุคคลากรของบริษัทสืบไป The Company has an established mechanism for notifying claims and suspicion of any wrongdoing. The Company has the right to investigate and decide on what action is to be taken. The Company will adhere to human rights laws in order that employees or anyone who believes that their rights are being violated or they are being treated unfairly can claim for remedy. The Company publicizes such mechanisms to inform its employees and any related persons on the Company's website.

#### Personnel development

The Company realizes that the development of employees' skills, knowledge, and ability is crucial. The Division of Human Capital Management and Development cooperates with the Head of the Line to analyze the employees' performance appraisal to find out the right and suitable courses for those employees in such positions. Those courses will cover relevant knowledge of the business, job knowledge in the Line, and the general knowledge in various types. In 2017, there were 32 employees being trained in 36 courses totaled to 548 hours. The average training hours are 17.13 hours per one trained employee.

The Company encourages employees to search for new knowledge by themselves and allow them to share their knowledge or interesting experience to other interested employees to listen to and express their ideas. Besides, it also organizes training courses and field trips, both inside and outside the country, to provide opportunities for employees to develop themselves to the international setting; in the age of inter-linkage growth of economy, technology, society, and culture. Admittedly, performing international business is really more important nowadays.

Also, the Company encourages employees to further their study to the higher level by offering master degree scholarships, in the fields related to management and the company's business, in order to enhance their knowledge and experience. Consequently, this will be the foundation for them to create their future as well as for the Company to further develop the employees.

#### สุงภาพงองพ<u>นักงาน สภาพแวดล้อมและความปลอดภัย</u> Employees' health, workplace environment and ในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพของพนักงานตั้งแต่ เริ่มเข้างาน โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้าทำงาน และมีการตรวจสุขภาพต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีตามกลุ่มอายู จัด ให้มีห้องสำหรับให้พนักงานจัดประชุมหรือทำกิจกรรมต่าง ๆ รวม ถึงการรักษาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทและชมชนโดยรอบ ให้สะอาด ปลอดภัย น่าอยู่ เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีใน การทำงานและการอยู่ร่วมกันระหว่างองค์กรกับชุมชนและสังคมที่ อยู่รายรอบ

บริษัทมีการตรวจสอบปรับปรุงซ่อมแซมสภาพของอุปกรณ์ สำนักงานต่างๆ ให้พนักงานมีความปลอดภัยในการใช้งานและ สามารถพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา

ทั้งนี้การดำเนินงานของบริษัทมุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน อย่างต่อเนื่อง พันธมิตรทางธุรกิจที่ร่วมพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้าง การเติบโตอย่างยั่งยืนและพนักงานของบริษัทได้รับการพัฒนา ด้านความรัทักษะในการทำงานและส่งเสริมคณภาพชีวิตที่ดี

# safety

The Company focus on health care of its employees from starting to work by providing health check-up of employees before work and annual medical check-ups by age group. Also provide rooms for employees to organize meetings or activities, including keeping the environment within the company and the surrounding community clean, safe and pleasant to enhance the good working atmosphere and co-existence between the organization and communities surrounding.

The company regularly repaired and replaced of its office equipment in order to provide a safe working environment and ready to use at all time.

The Company's operations aim to create sustainable growth for its stakeholders. The shareholders receive a continuous return on their investment. A business partner who develops businesses to generate sustainable growth and our employees are well-trained in the areas of knowledge, skills, and quality of life.

# ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

#### Responsibilities for Community, Social and Environment

บริษัทคำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุคต่อธุรกิจประกัน ชีวิตและเศรษฐกิจของประเทศไทยโคยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนา สังคมและสิ่งแวดล้อม โคยคำนึงถึงความต้องการของสังคมเป็น หลัก ซึ่งการคำเนินธุรกิจคังกล่าวไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมใดๆ ทั้งสิ้น

#### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวคล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การดำเนินธุรกิจของบริษัทช่วยพัฒนาคุณภาพสังคม (Quality of Society) ทำให้ประชาชนมีการประกันชีวิต มีเงินไว้ใช้หลังเกษียณ อายูและใช้จ่ายสำหรับค่ารักษาพยาบาล ซึ่งนอกเหนือจาก กระบวนการดำเนินงานหลักของบริษัทที่คำนึงถึงผลกระทบต่อ สังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย (CSR-in-process) เพื่อนำ ไปสัเป้าหมายที่สำคัญคือการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่ได้เปิดเผย ้ไปข้างต้นนั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสังคมและชุมชน โดยมองว่าบริษัทคือส่วนหนึ่งของสังคมไทย ซึ่งเป็นหน้าที่และความ ้รับผิดชอบของบริษัทที่ต้องเข้ามีส่วนร่วมให้การสนับสนนและ ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนาชุมชน (CSR-afterprocess) จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ทุกคนยึดถือปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมี ประสิทธิภาพ เช่น การปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าในช่วงพักกลางวัน การเก็บข้อมูลในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อประหยัดกระดาษและ หมึกพิมพ์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดย ้เฉพาะอย่างยิ่งเรื่องความสำคัญด้านการศึกษาและด้าน สาธารณสุข ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศที่ยัง งาดแคลนอยู่อีกมากโดยเฉพาะในชนบทที่ห่างไกล

The Company's main objectives are to operate their business to optimum levels to benefit the Thai insurance sector and the country's overall economy and ensures that its business does not affect neighboring communities and society in general, all of which is in line with its policy on corporate, social and environmental responsibilities.

#### Activities for the benefit of a society in general

The Company considers the interests of all stakeholders in all its business operations. The Company's business operations have been directed towards quality of society, enabling people to have life insurance, retain an adequate amount of money to be spent after their retirement and have funds available for medical expenses. Being a Thai corporate citizen it is the Company's duty to support social and community activities. The Company has set up guidelines regarding society and the environment in its business ethics to encourage every employee to follow; for example, turning off electricity during lunch time, storing data in an electronic form to conserve paper. The Company has also recognized the importance of education and public health as one of major foundations in the development of the country, especially in remote areas where education and health care are inadequate.



ในปี 2560 บริษัทได้มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อการพัฒนา ชมชนและสังคม ดังนี้

#### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม

บริษัทมีส่วนร่วมสมทบทุนสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เป็น ประโยชน์ต่อสังคมด้านอื่นๆ ดังนี้

- บริจาคเงินเป็นเจ้าภาพในพิธีถวายผ้ากระฐินพระราชทาน ประจำปี 2560 ณ วัดไชยชุมพลชนะสงคราม พระอารามหลวง ตำบลบ้านใต้ อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จัด โดยสำนักงาน คปก.
- บริจาคเงินเงินเลี้ยงอาหารกลางวันเพื่อสงเคราะห์เด็กและ เยาวชนที่ด้อยโอกาสให้กับมูลนิธิพันธกิจเรือนจำคริสเตียน (มูลนิธิบ้านพระพร)
- ร่วมบริจาคเงินสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมสาธารณ ประโยชน์เพื่อสังคมของนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราช อาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 ในรายการแข่งขันกอล์ฟ วปอ.60 ชิงถ้วยรางวัล พลเอกประยุทร์ จันทร์โอชา ณ สนามกอล์ฟ ลำลุกกา คันทรีคลับ จ.นครนายก
- บริจาคทรัพย์สิน เช่น เครื่องปรับอากาศ โคมไฟพร้อมหลอด พัดลมระบายอากาศและประตูอะลูมิเนียมให้กับมูลนิธิบ้านนก งมั่น
- มีการจัดกิจกรรมตลาดนัดไทยรี โดยรายได้ส่วนหนึ่งจะถูก เก็บไว้เพื่อทำกิจกรรมด้าน CSR ของบริษัทต่อไป

In 2017, the Company organized activities to develop the community and society as follows: -

#### Activities for the benefit of a society in general

The Company takes participation in donating fund to support various activities that are beneficial for the society, which are as follows:

- Donated fund to be the host of 2017 Annual Royal Kratin at Chai Choompon Chana Songkram Temple, the royal monastery, Ban Tai Sub-district, Muang District, Kanchanaburi Province, organized by the Office of Insurance Commission.
- Donated fund to offer lunch for the under-privileged children at the Pantakij Christian Prison Foundation.
- Co-donated fund to support activities that benefit social public of the National Defense College (NDC) students, Class 60 who organize Golf Competition NDC 60, to get the trophy of Prime Minister General Prayut Chan-O-Cha, at Lam Look Ka Country Club, Nakorn Nayok Province.
- Donated some assets such as air-conditioner, lamps with bulbs, ventilation fans, and aluminum gates to Ban Nok Kamin Foundation.
- Organized Thaire flea market from which partial revenue is collected for the Company's CSR activities.





Thaire Life Assurance Public Company Limited 48/15 Soi Rajchadapisek 20, Rajchadapisek Road Samsennok , Huaykwang Bangkok 10310